



4 décembre 1991

---

**SESSION ORDINAIRE 1991-1992**

---

**PROJET DE REGLEMENT**  
**contenant le compte de l'exercice 1990**  
**de la Régie Services en Communication graphique et Impression (Régie Graphique)**

---

**SOMMAIRE**

EXPOSE DES MOTIFS .....	2
PROJET DE REGLEMENT .....	4
COMPTE 1990 .....	6

## EXPOSE DES MOTIFS

Le compte de 1990 est le premier couvrant une année complète d'exploitation.

Plusieurs facteurs l'ont défavorablement influencé :

1° La Commission communautaire française a souhaité réduire très nettement ses dépenses en matière de publications.

La Régie a poursuivi l'extension de sa clientèle vers les clients « extérieurs » à la CCF, mais il faut tenir compte du fait que le chiffre d'affaires *moyen* par client « extérieur » n'est que de 71.964 F (31.755 F par client si l'on retire les 4 clients de plus de 150.000 F).

Il est, dès lors, impossible d'augmenter *rapidement* le chiffre d'affaires provenant des clients « extérieurs ». Cela ne peut se faire que par une action de longue haleine.

2° Au niveau des charges, les investissements réalisés entraînent une augmentation importante des postes « amortissements » et « charges financières ».

3° Le plan financier initial prévoyait, pour la première année complète de fonctionnement, une recette exceptionnelle provenant du remboursement de la TVA sur les investissements.

L'administration de la TVA ayant refusé l'assujettissement de la Régie, cette recette est perdue pour notre imprimerie.

Ce sont ces raisons qui font que le compte d'exploitation de l'exercice 1990 se clôture par un mali de 4.963.473 F.

Il est bien entendu que des mesures ont été prises, afin que la situation se redresse dès l'exercice 1991. Parmi ces mesures citons, notamment, l'augmentation de la marge brute, du taux d'occupation du matériel de production et une diversification des tâches du personnel.

La présentation de ces comptes a été calquée sur celle imposée à toute entreprise commerciale et industrielle.

Le document reprend donc successivement :

- le bilan 1990;
- le compte d'exploitation pour 1990;
- l'affectation du mali;
- le compte analytique (basé sur les secteurs d'activités de l'imprimerie);
- les annexes détaillant certains postes du bilan et du compte;
- les règles d'évaluation.

## 1. Le budget 1990 - Service ordinaire

Le budget 1990 de la Régie comptait, à l'exercice propre, 15.041.005 F de recettes et 13.535.026 F de dépenses, soit un excédent de 1.505.979 F. Les tableaux, ci-après, reprennent par fonction, les crédits tels qu'ils ont été adoptés. Dans les mêmes tableaux, ils sont comparés aux montants correspondants du compte 1990.

1° RECETTES		BUDGET 1990	COMPTE 1990
70	Chiffre	14.970.000	7.785.395
71	Commandes en cours	0	327.941
74	Autres produits d'exploitation (Ch. I)	2	72.683
74	Autres produits d'exploitation (Ch. II)	15.000	0
75	Produits financiers	56.003	28.630
7	Produits exercice propre	15.041.005	8.214.649
2° DEPENSES			
60	Approvisionnements et marchandises	3.700.003	3.360.642
61	Services et biens divers	1.179.010	1.202.780
62	Rénumérations - charges sociales - pensions	5.985.001	5.952.503
63	Dotations amortissements et réduction de valeur sur immobilisés corporels, sur créances commerciales	1.716.003	1.728.856
63.2	Amortissements exceptionnels (lorsque le montant du remboursement de l'emprunt dépasse le montant des amortissements)	0	0
64	Autres charges d'exploitation	0	0
65	Charges financières	955.004	933.341
66	Charges exceptionnelles	1	0
6	Charges exercice propre	13.535.026	13.178.122

## 2. Le budget 1990 – Service extraordinaire

Aucun investissement n'a été réalisé en 1990.

## 3. Le compte 1990 – Service ordinaire

Le tableau, ci-dessous, analyse la structure du compte d'exploitation 1990. Les pourcentages mentionnés entre parenthèses concernent le compte 1989.

70	Ventes .....	7.785.395	94,77 %	(81 %)
60	Achats .....	– 3.360.642	– 40,91 %	(– 23,77 %)
	Marges brutes .....	4.424.753	53,86 %	(57,31 %)
61	Services divers .....	– 1.202.780	– 14,64 %	(– 9,62 %)
62	Frais de personnel .....	– 5.952.503	– 72,46 %	(– 55,62 %)
63	Amortissements .....	– 1.728.856	– 21,05 %	(– 5,21 %)
64	Autre frais .....	0	0,00 %	(0 %)
65	Charges financières .....	– 933.341	– 11,36 %	(– 2,69 %)
66/69	Divers .....	0	0,00 %	(0,08 %)
	Total frais .....	– 9.817.480	– 119,51 %	(– 73,22 %)
71/79	Produits divers .....	429.254	5,23 %	(19,93 %)
	Bénéfice (+) / Perte (–) .....	– 4.963.473	– 60,42 %	(+ 3,01 %)

Le chiffre d'affaires peut-être ventilé comme suit :

	Compte 1990		Compte 1989	
CA Total .....	7.785.395	(100 %)	4.003.305	(100 %)
* provenant des Services de la Commission ....	4.259.165	(55 %)	3.567.247	(89 %)
* autres clients .....	3.526.230	(45 %)	436.058	(11 %)

Le CA provenant des Services de la Commission se répartit comme suit :

	Compte 1990		Compte 1989	
Aide sociale/Aide aux personnes .....	490.985	11,75	476.605	13,5
Affaires culturelles .....	888.910	20,75	490.300	13,75
Administration générale .....	241.385	05,50	31.110	1
Audio-visuel .....	781.410	18,25	375.840	10,5
Enseignement/CBRDP .....	1.405.215	33,00	1.680.627	47,00
Enseignement supérieur .....	0	00,00	306.000	8,5
Education permanente .....	347.150	08,25	166.765	4,75
Sport/Jeunesse .....	104.110	02,50	40.000	1
	4.259.165	100 %	3.567.247	100 %

## 4. Le compte 1990 – Service extraordinaire

Aucun investissement n'a été réalisé en 1990.

Au 31/12/90, le montant liquidé auprès des fournisseurs dans le cadre des investissements réalisés en 1989 (9.650.000 F) était de 9.647.047 F.

**PROJET DE REGLEMENT**

L'Assemblée de la Commission communautaire française,

Vu l'article 108<sup>ter</sup>, § 3 de la Constitution;

Vu la loi spéciale du 12 janvier 1989 relative aux institutions bruxelloises;

Vu l'arrêté du 26 juin 1989 de l'Exécutif de la Communauté française portant un régime transitoire d'élaboration des budgets et des comptes de la Commission communautaire française;

Vu le vote du budget pour 1990 de la Régie graphique, intervenu le 29 juin 1990;

Vu le décret du 16 juin 1990 organisant la tutelle sur la Commission communautaire française;

Après avoir délibéré,

**ARRETE :**

*Article 1<sup>er</sup>*

Le compte d'exploitation de la Régie graphique annexé au présent projet de règlement est adopté.

Bruxelles, le 4 décembre 1991

Ministre, chargé de la Culture et de l'Aide aux Personnes,

Georges DÉSIR

Ministre, chargé de la Santé,

Jean-Louis THYS

## BILAN ET COMPTE D'EXPLOITATION

## COMPTE 1990

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>			
<b>ACTIFS IMMOBILISES</b>	20/28	8.972.709	10.611.445
I. Frais d'établissement (ann. I) .....	20	0	0
II. Immobilisations incorporelles (ann. II) .....	21	0	0
III. Immobilisations corporelles (ann. III) .....	22/27	8.972.709	10.611.445
A. Terrains et constructions .....	22		
B. Installations, machines et outillage .....	23	8.670.006	10.245.075
C. Mobilier et matériel roulant .....	24	302.703	366.370
D. Location-financement et droits similaires .....	25	0	0
E. Autres immobilisations corporelles .....	26	0	0
F. Immobilisations en cours et acomptes versés .....	27	0	0
IV. Immobilisations financières (ann. IV et V) .....	28	0	0
A. Entreprises liées .....	280/1	0	0
1. Participations .....	280	0	0
2. Créances .....	281	0	0
B. Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation .....	282/3	0	0
1. Participations .....	282	0	0
2. Créances .....	283	0	0
C. Autres immobilisations financières .....	284/8	0	0
1. Actions et parts .....	284	0	0
2. Créances et cautionnements en numéraire .....	285/8	0	0
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>	29/58	7.745.401	4.973.917
V. Créances à plus d'un an .....	29	0	0
A. Créances commerciales .....	290	0	0
B. Autres créances .....	291	0	0
VI. Stocks et commandes en cours d'exécution .....	3	3.710.723	1.882.514
A. Stocks .....	30/36	3.710.723	1.882.514
1. Approvisionnements .....	30/31	2.454.432	954.164
2. En-cours de fabrication .....	32	1.256.291	928.350
3. Produits finis .....	33	0	0
4. Marchandises .....	34	0	0
5. Immeubles destinés à la vente .....	35	0	0
6. Acomptes versés .....	36	0	0
B. Commandes en cours d'exécution .....	37	0	0
VII. Créances à un an au plus .....	40/41	3.102.130	2.147.525
A. Créances commerciales .....	40	3.102.130	2.147.525
B. Autres créances .....	41	0	0
VIII. Placements de trésorerie (ann. V et VI) .....	50/53	300.000	600.000
A. Actions propres .....	50	0	0
B. Autres placements .....	51/53	300.000	600.000
IX. Valeurs disponibles .....	54/58	414.954	343.878
X. Comptes de régularisation (ann. VII) .....	490/1	217.594	0
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	20/58	16.718.110	15.585.362

**COMPTE 1990**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>			
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	10/15	<b>1.624.277</b>	<b>1.624.277</b>
I. Capital (ann. VIII) .....	10	1.475.638	1.475.638
A. Capital souscrit .....	100	1.475.638	1.475.638
B. Capital non appelé .....	101	0	0
II. Primes d'émission .....	11	0	0
III. Plus-values de réévaluation .....	12	0	0
IV. Réserves .....	13	148.639	148.639
A. Réserves légales .....	130	7.600	7.600
B. Réserves indisponibles .....	131	0	0
1. Pour actions propres .....	1310	0	0
2. Autres .....	1311	0	0
C. Réserves immunisées .....	132	0	0
D. Réserves disponibles .....	133	141.039	141.039
V. Bénéfice reporté / Perte reportée (-) .....	140/1	0	0
VI. Subsidés en capital .....	15	0	0
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	16	<b>0</b>	<b>0</b>
VII. Provisions pour risques et charges .....		0	0
A. Pensions et obligations similaires .....	160	0	0
B. Charges fiscales .....	161	0	0
C. Grosses réparations et gros entretien .....	162	0	0
D. Autres risques et charges (ann. IX) .....	163/9	0	0
<b>DETTES</b>	17/49	<b>20.057.306</b>	<b>13.961.085</b>
VIII. Dettes à plus d'un an (ann. X) .....	17	10.127.047	6.520.115
A. Dettes financières .....	170/4	10.127.047	6.520.115
1. Emprunts subordonnés .....	170	0	0
2. Emprunts obligataires non subordonnés;	171	0	0
3. Dettes de location-financement et assi-	172	0	0
milées .....	173	10.127.047	6.520.115
4. Etablissements de crédit .....	174	0	0
5. Autres emprunts .....	175	0	0
B. Dettes commerciales .....	1750	0	0
1. Fournisseurs .....	1751	0	0
2. Effets à payer .....	176	0	0
C. Acomptes reçus sur commandes .....	178/9	0	0
D. Autres dettes .....		0	0
IX. Dettes à un an au plus (ann. X) .....	42/48	8.050.777	7.332.679
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année .	42	0	436.000
B. Dettes financières .....	43	0	0
1. Etablissements de crédit .....	430/8	0	0
2. Autres emprunts .....	439	0	0
C. Dettes commerciales .....	44	238.168	3.818.410
1. Fournisseurs .....	440/4	238.168	3.818.410
2. Effets à payer .....	441	0	0
D. Acomptes reçus sur commandes .....	46	0	0
E. Dettes fiscales, salariales et sociales .....	45	0	0
1. Impôts .....	450/3	0	0
2. Rémunérations et charges sociales .....	454/9	0	0
F. Autres dettes .....	47/48	9.246.559	3.078.269
X. Comptes de régularisation (ann. XI) .....	492/3	445.532	108.291
Déficit - imputation à déterminer .....		-4.963.473	
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	10/49	<b>16.718.110</b>	<b>15.585.362</b>

## COMPTE 1990

	Codes	Exercice	Exercice précédent
2. COMPTE DE RESULTATS (sous forme de liste)			
I. Ventes et prestations .....	70/74	8.186.019	4.931.655
A. Chiffre d'affaires (ann. XII, A) .....	70	7.785.395	4.003.305
B. Variation des en-cours de fabrication, des produits finis et des commandes en cours d'exécution (augmentation +, réduction -)	71	+ 327.941	+ 928.350
C. Production immobilisée .....	72	0	0
D. Autres produits d'exploitation (ann. XII, B) ..	74	72.683	0
II. Coût des ventes et des prestations .....	60/64	(12.244.781)	(4.652.852)
A. Approvisionnements et marchandises .....	60	3.360.642	1.173.590
1. Achats .....	600/8	4.860.910	1.597.730
2. Variation des stocks (augmentation -, réduction +) .....	609	-1.500.268	-424.140
B. Services et biens divers .....	61	1.202.780	475.083
C. Rémunérations, charges sociales et pensions (ann. XII, C2) .....	62	5.952.503	2.746.746
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....	630	1.727.136	255.713
E. Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales (dotations +, reprises -) (ann. XII, D) .....	631/4	1.720	1.720
F. Provisions pour risques et charges (dotations +, utilisations et reprises -) (ann. XII, C3 et E) .....	635/7	0	0
G. Autres charges d'exploitation (ann. XII, F) ..	640/8	0	0
H. Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....	649	0	0
III. Bénéfice d'exploitation .....	70/64		278.803
Perte d'exploitation .....	64/70	-4.058.762	
IV. Produits financiers .....	75	28.630	6.325
A. Produits des immobilisations financières ....	750	0	0
B. Produits des actifs circulants .....	751	15.070	3.261
C. Autres produits financiers (ann. XIII, A) ...	752/9	13.560	3.064
V. Charges financières .....	65	(933.341)	(132.729)
A. Charges des dettes (ann. XIII, B) .....	650	931.446	131.911
B. Réductions de valeur sur actifs circulants autres que ceux visés sub. II. E. (dotations +, reprises -) (ann. XIII, C) .....	651	0	0
C. Autres charges financières (ann. XIII, D) ..	652/9	1.895	818
VI. Bénéfice courant avant impôts .....	70/65		152.399
Perte courante avant impôts .....	65/70	-4.963.473	
VII. Produits exceptionnels .....	76	0	0
A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles .....	760	0	0
B. Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières .....	761	0	0
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels .....	762	0	0
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés .....	763	0	0
E. Autres produits exceptionnels (ann. XIV, A) .....	764/9	0	0



## COMPTE 1990

	Codes	Exercice	Exercice précédent
VIII. Charges exceptionnelles ..... (-)	66	0	(3.760)
A. Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....	660	0	0
B. Réductions de valeurs sur immobilisations financières .....	661	0	0
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels .....	662	0	0
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés .....	663	0	0
E. Autres charges exceptionnelles (ann. XIV, B) .....	664/8	0	3.760
F. Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration ..... (-)	669	0	0
IX. Bénéfice de l'exercice avant impôts ..... (+)	70/66		148.639
Perte de l'exercice avant impôts ..... (-)	66/70	- 4.963.473	
X. Impôts sur le résultat ..... (-) (+)	67/77	0	0
A. Impôts (ann. XV) ..... (-)	670/3	0	0
B. Régularisations d'impôts et reprises provisions fiscales .....	77	0	0
XI. Bénéfice de l'exercice ..... (+)	70/67		148.639
Perte de l'exercice ..... (-)	67/70	- 4.963.473	
XII. Prélèvements sur les réserves immunisées .. (+)	78	0	0
Transferts aux réserves immunisées ..... (-)	68	0	0
XIII. Bénéfice de l'exercice à affecter .....	(70/68)		148.639
Perte de l'exercice à affecter ..... (-)	(68/70)	- 4.963.473	
AFFECTATIONS ET PRELEVEMENTS			
A. Bénéfice à affecter .....	70/69	0	148.639
Perte à affecter ..... (-)	69/70	0	0
1. Bénéfice de l'exercice à affecter .....	70/68	0	148.639
Perte de l'exercice à affecter ..... (-)	68/70	(-4.963.473)	0
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent .....	790	0	0
Perte reportée de l'exercice précédent ..... (-)	690	0	0
B. Prélèvements sur les capitaux propres .....	791/2	0	0
1. Sur le capital et les primes d'émission .....	791	0	0
2. Sur les réserves .....	792	7.600	0
C. Affectations aux capitaux propres ..... (-)	691/2	0	148.639
1. Au capital et aux primes d'émission .....	691	0	0
2. A la réserve légale .....	6920	0	7.600
3. Aux autres réserves .....	6921	0	141.039
D. Résultat à reporter			
1. Bénéfice à reporter ..... (-)	693	0	0
2. Perte à reporter .....	793	0	0
E. Intervention d'associés dans la perte .....	794	4.955.873	0
F. Bénéfice à distribuer ..... (-)	694/6	0	0
1. Rémunération du capital .....	694	0	0
2. Administrateurs ou gérants .....	695	0	0
3. Autres allocataires .....	696	0	0



## COMPTE D'EXPLOITATION ANALYTIQUE

## COMPTE ANALYTIQUE 1990

A. PROJETS-CREATIONS		Compte 1990	Compte 1989
I.	VENTES ET PRESTATIONS .....	105.516	41.368
	A. Chiffre d'affaires .....	97.317	20.481
	B. Variation en-cours/prod. finis .....	8.199	20.887
	C. Production immobilisée .....	0	0
	D. Autres produits d'exploitation .....	0	0
II.	COUT VENTES ET PRESTATIONS .....	(198.671)	(146.048)
	A. Matières premières/marchandises sous-traitance .....	2.520	(- 1.031)
	1° achats .....	2.520	1.090
	2° variation stocks .....	0	(- 2.121)
	B. Services et biens divers .....	22.889	11.436
	C. Rémunérations/charges sociales pensions .....	113.916	135.306
	D. Amortissements/réductions val. ....	59.294	285
	E. Réductions valeurs stocks .....	52	52
	F. Provisions risques et charges .....	0	0
	G. Autres charges d'exploitation .....	0	0
III.	BENEFICE (PERTE) EXPLOITATION .....	(- 93.155)	(- 104.680)
IV.	PRODUITS FINANCIERS .....	643	142
	A. Produits immobil. financières .....	0	0
	B. Produits actifs circulants .....	331	73
	C. Autres produits .....	312	69
V.	CHARGES FINANCIERES .....	(48)	(3.028)
	A. Charges dettes .....	0	3.010
	B. Réductions val. actifs circul. ....	0	0
	C. Autres charges financières .....	48	18
VI.	BENEFICE (PERTE) COURANT AV. IMPOTS .....	(- 92.560)	(- 107.566)
VII.	PRODUITS EXCEPTIONNELS .....	0	0
	A. Reprises amort./réduc. valeur .....	0	0
	B. Reprises réduc. val. immobil. ....	0	0
	C. Reprises prov. risques et chges .....	0	0
	D. Plus-values réal./actifs immob. ....	0	0
	E. Autres produits exceptionnels .....	0	0
VIII.	CHARGES EXCEPTIONNELLES .....	0	84
	A. Amort. réductions valeur .....	0	0
	B. Réduc. val. immob. financières .....	0	0
	C. Prov. risques et chges .....	0	0
	D. Moins-values réal./actifs imm. ....	0	0
	E. Autres charges exception. ....	0	84
IX.	BENEFICE (PERTE) AVANT IMPOTS .....	(- 92.560)	(- 107.650)
X.	IMPOTS SUR RESULTAT .....	0	0
	1° Impôts .....	0	0
	2° Régularisation/reprise prov. ....	0	0
XI.	BENEFICE (PERTE) EXERCICE .....	(- 92.560)	(- 107.650)

**COMPTE ANALYTIQUE 1990**

B. COMPOSITION-MONTAGE		Compte 1990	Compte 1989
I.	VENTES ET PRESTATIONS .....	1.160.676	511.652
	A. Chiffre d'affaires .....	1.070.492	340.281
	B. Variation en-cours/prod. finis .....	90.184	171.745
	C. Production immobilisée .....	0	0
	D. Autres produits d'exploitation .....	0	0
II.	COUT VENTES ET PRESTATIONS .....	(2.776.396)	(748.347)
	A. Matières premières/marchandises sous-traitance .....	98.186	( - 32.964)
	1° achats .....	150.695	3.088
	2° variation stocks .....	( - 52.509)	( - 36.052)
	B. Services et biens divers .....	248.585	90.546
	C. Rémunérations/charges sociales pensions .....	1.895.573	685.517
	D. Amortissements/réductions val. ....	533.648	4.844
	E. Réductions valeurs stocks .....	404	404
	F. Provisions risques et charges .....	0	0
	G. Autres charges d'exploitation .....	0	0
III.	BENEFICE (PERTE) EXPLOITATION .....	( - 1.615.720)	( - 236.785)
IV.	PRODUITS FINANCIERS .....	5.300	1.170
	A. Produits immobil. financières .....	0	0
	B. Produits actifs circulants .....	2.732	603
	C. Autres produits .....	2.568	567
V.	CHARGES FINANCIERES .....	(272.529)	(26.383)
	A. Charges dettes .....	272.008	26.232
	B. Réductions val. actifs circul. ....	0	0
	C. Autres charges financières .....	521	151
VI.	BENEFICE (PERTE) COURANT AV. IMPOTS .....	( - 1.882.949)	( - 261.998)
VII.	PRODUITS EXCEPTIONNELS .....	0	0
	A. Reprises amort./réduc. valeur .....	0	0
	B. Reprises réduc. val. immobil. ....	0	0
	C. Reprises prov. risques et chges .....	0	0
	D. Plus-values réal./actifs immob. ....	0	0
	E. Autres produits exceptionnels .....	0	0
VIII.	CHARGES EXCEPTIONNELLES .....	0	696
	A. Amort. réductions valeur .....	0	0
	B. Réduc. val. immob. financières .....	0	0
	C. Prov. risques et chges .....	0	0
	D. Moins-values réal./actifs imm. ....	0	0
	E. Autres charges exception. ....	0	696
IX.	BENEFICE (PERTE) AVANT IMPOTS .....	( - 1.882.949)	( - 262.694)
X.	IMPOTS SUR RESULTAT .....	0	0
	1° Impôts .....	0	0
	2° Régularisation/reprise prov. ....	0	0
XI.	BENEFICE (PERTE) EXERCICE .....	( - 1.882.949)	( - 262.694)

## COMPTE ANALYTIQUE 1990

C. PHOTOGRAVURE		Compte 1990	Compte 1989
I.	VENTES ET PRESTATIONS .....	615.238	929.474
	A. Chiffre d'affaires .....	506.051	720.595
	B. Variation en-cours/prod. finis .....	42.632	208.879
	C. Production immobilisée .....	0	0
	D. Autres produits d'exploitation .....	66.555	0
II.	COUT VENTES ET PRESTATIONS .....	(2.030.138)	(893.738)
	A. Matières premières/marchandises sous-traitance .....	617.247	305.949
	1° achats .....	823.534	382.294
	2° variation stocks .....	(- 206.287)	(- 76.345)
	B. Services et biens divers .....	197.554	96.806
	C. Rémunérations/charges sociales pensions .....	626.376	392.764
	D. Amortissements/réductions val. ....	588.540	97.799
	E. Réductions valeurs stocks .....	421	421
	F. Provisions risques et charges .....	0	0
	G. Autres charges d'exploitation .....	0	0
III.	BENEFICE (PERTE) EXPLOITATION .....	(- 1.414.900)	35.736
IV.	PRODUITS FINANCIERS .....	6.446	1.423
	A. Produits immobil. financières .....	0	0
	B. Produits actifs circulants .....	3.325	734
	C. Autres produits .....	3.121	689
V.	CHARGES FINANCIERES .....	(252.142)	(21.537)
	A. Charges dettes .....	251.896	21.353
	B. Réductions val. actifs circul. ....	0	0
	C. Autres charges financières .....	246	689
VI.	BENEFICE (PERTE) COURANT AV. IMPOTS .....	(- 1.660.596)	15.622
VII.	PRODUITS EXCEPTIONNELS .....	0	0
	A. Reprises amort./réduc. valeur .....	0	0
	B. Reprises réduc. val. immobil. ....	0	0
	C. Reprises prov. risques et chges .....	0	0
	D. Plus-values réal./actifs immob. ....	0	0
	E. Autres produits exceptionnels .....	0	0
VIII.	CHARGES EXCEPTIONNELLES .....	0	846
	A. Amort. réductions valeur .....	0	0
	B. Réduc. val. immob. financières .....	0	0
	C. Prov. risques et chges .....	0	0
	D. Moins-values réal./actifs imm. ....	0	0
	E. Autres charges exception. ....	0	846
IX.	BENEFICE (PERTE) AVANT IMPOTS .....	(- 1.660.596)	14.776
X.	IMPOTS SUR RESULTAT .....	0	0
	1° Impôts .....	0	0
	2° Régularisation/reprise prov. ....	0	0
XI.	BENEFICE (PERTE) EXERCICE .....	(- 1.660.596)	14.776

COMPTE ANALYTIQUE 1990

D. IMPRESSION		Compte 1990	Compte 1989
I.	VENTES ET PRESTATIONS .....	5.460.461	2.923.301
A.	Chiffre d'affaires .....	5.332.995	2.582.132
B.	Variation en-cours/prod. finis .....	121.338	341.169
C.	Production immobilisée .....	0	0
D.	Autres produits d'exploitation .....	6.128	0
II.	COUT VENTES ET PRESTATIONS .....	(5.257.583)	(2.365.608)
A.	Matières premières/marchandises sous-traitance .....	2.142.315	872.162
1°	achats .....	3.372.535	1.145.732
2°	variation stocks .....	(- 1.230.220)	(- 273.570)
B.	Services et biens divers .....	457.869	128.128
C.	Rémunérations/charges sociales pensions .....	2.271.393	1.328.163
D.	Amortissements/réductions val. ....	385.610	36.759
E.	Réductions valeurs stocks .....	396	396
F.	Provisions risques et charges .....	0	0
G.	Autres charges d'exploitation .....	0	0
III.	BENEFICE (PERTE) EXPLOITATION .....	202.878	557.693
IV.	PRODUITS FINANCIERS .....	10.528	2.324
A.	Produits immobil. financières .....	0	0
B.	Produits actifs circulants .....	5.427	1.198
C.	Autres produits .....	5.101	1.126
V.	CHARGES FINANCIERES .....	(342.905)	(56.473)
A.	Charges dettes .....	342.204	56.172
B.	Réductions val. actifs circul. ....	0	0
C.	Autres charges financières .....	701	301
VI.	BENEFICE (PERTE) COURANT AV. IMPOTS .....	(- 129.499)	503.544
VII.	PRODUITS EXCEPTIONNELS .....	0	0
A.	Reprises amort./réduc. valeur .....	0	0
B.	Reprises réduc. val. immobil. ....	0	0
C.	Reprises prov. risques et chges .....	0	0
D.	Plus-values réal./actifs immob. ....	0	0
E.	Autres produits exceptionnels .....	0	0
VIII.	CHARGES EXCEPTIONNELLES .....	0	1.382
A.	Amort. réductions valeur .....	0	0
B.	Réduc. val. immob. financières .....	0	0
C.	Prov. risques et chges .....	0	0
D.	Moins-values réal./actifs imm. ....	0	0
E.	Autres charges exception. ....	0	1.382
IX.	BENEFICE (PERTE) AVANT IMPOTS .....	(- 129.499)	502.162
X.	IMPOTS SUR RESULTAT .....	0	0
1°	Impôts .....	0	0
2°	Régularisation/reprise prov. ....	0	0
XI.	BENEFICE (PERTE) EXERCICE .....	(- 129.499)	502.162

## COMPTE ANALYTIQUE 1990

E. BROCHAGE-FINITION		Compte 1990	Compte 1989
I.	VENTES ET PRESTATIONS .....	844.128	525.950
A.	Chiffre d'affaires .....	778.540	340.280
B.	Variation en-cours/prod. finis .....	65.588	185.670
C.	Production immobilisée .....	0	0
D.	Autres produits d'exploitation .....	0	0
II.	COUT VENTES ET PRESTATIONS .....	(1.981.993)	(499.111)
A.	Matières premières/marchandises sous-traitance .....	500.374	29.474
1°	achats .....	511.626	65.526
2°	variation stocks .....	(- 11.252)	(- 36.052)
B.	Services et biens divers .....	275.883	148.167
C.	Rémunérations/charges sociales pensions .....	1.045.245	204.997
D.	Amortissements/réductions val. ....	160.044	116.026
E.	Réductions valeurs stocks .....	447	447
F.	Provisions risques et charges .....	0	0
G.	Autres charges d'exploitation .....	0	0
III.	BENEFICE (PERTE) EXPLOITATION .....	(- 1.137.865)	26.839
IV.	PRODUITS FINANCIERS .....	5.713	1.266
A.	Produits immobil. financières .....	0	0
B.	Produits actifs circulants .....	2.947	653
C.	Autres produits .....	2.766	613
V.	CHARGES FINANCIERES .....	(65.717)	(25.308)
A.	Charges dettes .....	65.338	25.144
B.	Réductions val. actifs circul. ....	0	0
C.	Autres charges financières .....	379	164
VI.	BENEFICE (PERTE) COURANT AV. IMPOTS .....	(- 1.197.869)	2.797
VII.	PRODUITS EXCEPTIONNELS .....	0	0
A.	Reprises amort./réduc. valeur .....	0	0
B.	Reprises réduc. val. immobil. ....	0	0
C.	Reprises prov. risques et chges .....	0	0
D.	Plus-values réal./actifs immob. ....	0	0
E.	Autres produits exceptionnels .....	0	0
VIII.	CHARGES EXCEPTIONNELLES .....	0	752
A.	Amort. réductions valeur .....	0	0
B.	Réduc. val. immob. financières .....	0	0
C.	Prov. risques et chges .....	0	0
D.	Moins-values réal./actifs imm. ....	0	0
E.	Autres charges exception. ....	0	752
IX.	BENEFICE (PERTE) AVANT IMPOTS .....	(- 1.197.869)	2.045
X.	IMPOTS SUR RESULTAT .....	0	0
1°	Impôts .....	0	0
2°	Régularisation/reprise prov. ....	0	0
XI.	BENEFICE (PERTE) EXERCICE .....	(- 1.197.869)	2.045



## ANNEXES

I. ETAT DES FRAIS D'ETABLISSEMENT : néant

II. ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES : néant

III. ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	1 Terrains et constructions (rubrique 22)	2 Installations mach. et outill. (rubrique 23)	3 Mobiliier et mat. roulant (rubrique 24)	4 Locat. finan. et droits simil. (rubrique 25)	5 Autres immobilis. corpor. (rubrique 26)	6 Immobilis. en cours et acpt (rubrique 27)
<b>a) VALEUR D'ACQUISITION</b>							
Au terme de l'exercice précédent .....	815	0	10.443.797	423.361	0	0	0
Mutations de l'exercice :							
- Acquisitions, y compris la production im-	816	0	62.143	26.257	0	0	0
mobilisée .....							
- Cessions et désaffectations ..... (-)	817	0	0	0	0	0	0
- Transferts d'une rubrique							
une autre ..... (+) (-)	818	0	0	0	0	0	0
Au terme de l'exercice .....	819	0	10.505.940	449.618	0	0	0
<b>b) PLUS-VALUES</b>							
Au terme de l'exercice précédent .....	820	0	0	0	0	0	0
Mutations de l'exercice :							
- Actées .....	821	0	0	0	0	0	0
- Acquises de tiers .....	822	0	0	0	0	0	0
- Annulées ..... (-)	823	0	0	0	0	0	0
- Transférées d'une rubrique							
une autre ..... (+) (-)	824	0	0	0	0	0	0
Au terme de l'exercice .....	825	0	0	0	0	0	0
<b>c) AMORTISSEMENTS ET REDUCTIONS DE VALEUR (-)</b>							
Au terme de l'exercice précédent .....	826	0	198.722	56.991	0	0	0
Mutations de l'exercice :							
- Actés .....	827	0	1.637.212	89.924	0	0	0
- Repris ..... (-)	828	0	0	0	0	0	0
- Acquis de tiers .....	829	0	0	0	0	0	0
- Annulés ..... (-)	830	0	0	0	0	0	0
- Transférés d'une rubrique							
une autre ..... (+) (-)	831		0				
Au terme de l'exercice .....	832	0	1.835.934	146.915			
<b>d) VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE a) + b) - c)</b>	833	0	8.670.006	302.703			
dont : - terrains et constructions .....	250				0		
- installations, machines et outillage	251				8.670.006		
- mobilier et matériel roulant .....	252				302.703		

## AMORTISSEMENTS

Date de la mise en service		Valeur acquisit.	% am	Solde à amortir au 01.01.90	1990	Solde à amortir au 31.12.91
	<b>MATERIEL PRODUCTIONS</b>					
16.12.85	Thermorelieuse	463.267	10	258.656	46.327	212.329
16.12.85	Caméra	333.200	10	186.037	33.320	152.717
16.12.85	Densitomètre	32.130	10	17.926	3.226	14.700
16.12.85	Développeuse RPD. ACC.	302.260	10	168.762	30.226	138.536
16.12.85	Chassis de copie univ.	207.680	10	116.980	20.768	96.212
16.12.85	Massicot	645.550	10	359.107	64.855	294.252
	<b>Totaux</b>	<b>1.984.087</b>		<b>1.107.468</b>	<b>198.722</b>	<b>908.746</b>
01.01.90	Micro-édition	1.558.019	20	1.558.019	311.604	1.246.415
01.01.90	Offset MO-E	3.625.811	10	3.625.811	362.581	3.263.230
01.01.90	Emballeuse	396.498	10	396.498	39.650	356.848
01.01.90	Photocomposeuse	3.492.650	20	3.492.650	699.300	2.793.350
01.01.90	Complém. micro-édit.	64.629	20	64.629	12.926	51.703
01.06.90	Télécopieur	62.143	20	62.143	12.429	49.714
	<b>Totaux</b>	<b>9.199.750</b>		<b>9.199.750</b>	<b>1.438.490</b>	<b>7.761.260</b>
	<b>Totaux matériel prod.</b>	<b>11.183.837</b>		<b>10.183.837</b>	<b>1.637.212</b>	<b>8.670.006</b>
01.02.89	Informatique gestion	379.940	20	322.949	75.988	246.961
01.01.90	Equipement complém.	69.678	20	69.678	13.936	55.742
	<b>Totaux</b>	<b>449.618</b>		<b>392.627</b>	<b>89.924</b>	<b>302.703</b>
	<b>Totaux généraux</b>	<b>11.633.455</b>		<b>11.604.134</b>	<b>1.727.136</b>	<b>8.972.709</b>

IV. ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES : néant

V. PARTICIPATIONS ET ACTIONS DETENUES DANS D'AUTRES SOCIETES : néant

## VI. PLACEMENTS DE TRESORERIE, AUTRES PLACEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Actions et parts .....	51	0	
Valeur comptable augmentée du montant non appelé .....	8681	0	
Montant non appelé ..... (—)	8682	0	
Titres à revenu fixe .....	52	0	
dont émis par des établissements de crédit .....	8684	0	
Comptes à terme détenus auprès des établis. de crédit .....	53	300.000	
avec une durée résiduelle ou de préavis :			
— d'un mois au plus .....	8686	300.000	
— de plus d'un mois à un an au plus .....	8687	0	
— de plus d'un an .....	8688	0	
Autres placements de trésorerie non repris ci-avant .....	8689	0	

## VII. COMPTES DE REGULARISATION

	Exercice
Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celui-ci représente un montant important	
Fournitures et services payés d'avance .....	217.594

VIII. ETAT DU CAPITAL

a) VALEUR D'ACQUISITION Au terme de l'exercice précédent...	Codes	Montants en milliers de francs	Nombre d'actions
<b>A. CAPITAL SOCIAL</b>			
1. Capital souscrit (rubrique 100 du passif) :			
– Au terme de l'exercice précédent .....	8700	0	XXXXXXXXXX
– Modifications au cours de l'exercice :			
constitution régie le 15 mai 1989 .....		1.475.638	XXXXXXXXXX
– Au terme de l'exercice .....	8701	1.475.638	XXXXXXXXXX
2. Représentation du capital :			
2.1. Catégories d'actions			
2.2. Actions nominatives ou au porteur :			
Nominatives .....	8702		
Au porteur .....	8703		

B. CAPITAL NON LIBERE : néant.

C. ACTIONS PROPRES : néant.

D. ENGAGEMENTS D'EMISSION D'ACTIONS : néant.

E. CAPITAL AUTORISE NON SOUSCRIT : néant.

F. PARTS NON REPRESENTATIVES DU CAPITAL : néant.

IX. PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES : néant



# X. ETAT DES DETTES

	Codes	DETTES (OU PARTIE DE DETTES)		
		échéant dans l'année	ayant plus d'un an mais 5 ans au + à courir	ayant plus de 5 ans à courir
			(rubrique 42)	(rubrique 17)
A. VENTILATION DES DETTES A L'ORIGINE A PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DUREE RESIDUELLE				
Dettes financières .....	880	0	10.127.047	0
1. Emprunts subordonnés .....	881	0	0	0
2. Emprunts obligataires non subordonnés .....	882	0	0	0
3. Dettes de location-financement et assimilées .....	883	0	0	0
4. Etablissements de crédit .....	884	0	10.127.047	0
5. Autres emprunts .....	885	0	0	0
Dettes commerciales .....	886	0	0	0
1. Fournisseurs .....	887	0	0	0
2. Effets à payer .....	888	0	0	0
Acomptes reçus sur commandes .....	889	0	0	0
Autres dettes .....	890	0	0	0
TOTAL .....	891	0	10.127.047	0

## B. DETTES GARANTIES

(comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif) : néant.

## C. DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES : néant.

## XI. COMPTES DE REGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important.

Prorata intérêts non échus sur dettes envers établissements de crédit .....

Exercice
445.532

## XII. RESULTATS D'EXPLOITATION

## A. CHIFFRE D'AFFAIRES NET (rubrique 70)

Ventilation par catégorie d'activité et marché géographique à communiquer en annexe au document normalisé, dans la mesure où, du point de vue de l'organisation de la vente des produits et de la prestation des services relevant des activités ordinaires de l'entreprise, ces catégories et marchés diffèrent entre eux de façon considérable.

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>B. AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION (rubrique 74)</b>			
dont :			
subsidés d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics .....	740		0
<b>C. 1. EFFECTIF MOYEN DU PERSONNEL .....</b>	9090	7	6
Ouvriers .....	9091	5	4
Employés .....	9092	1	1
Personnel de direction .....	9093	1	1
Autres .....	9094	0	0
<b>C. 2. FRAIS DE PERSONNEL (rubrique 62)</b>			
a) Rémunérations et avantages sociaux directs .....	620	5.018.033	2.362.774
b) Cotisations patronales d'assurances sociales .....	621	854.338	365.262
c) Primes patronales pour assurances extra-légales .....	622	0	0
d) Autres frais de personnel .....	623	80.132	18.710
e) Pensions .....	624	0	0
<b>C. 3. PROVISIONS POUR PENSIONS (comprises dans la rubrique 635/7)</b>			
Dotations (+); utilisations et reprises (-) .....	635	0	0
<b>D. REDUCTIONS DE VALEUR (rubrique 631/4)</b>			
1. Sur stocks et commandes en cours :			
– actées .....	9110	0	0
– reprises .....	9111	0	0
2. Sur créances commerciales :			
– actées .....	9112	1.720	1.720
– reprises .....	9113	0	0
<b>E. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (rubrique 635/7)</b>			
Constitutions .....	9115	0	0
Utilisations et reprises (-) .....	9116	0	0
<b>F. AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION (rubrique 640/8)</b>			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation .....	640	0	0
Autres .....	641/8	0	0

XIII. RESULTATS FINANCIERS : néant

XIV. RESULTATS EXCEPTIONNELS : néant

XV. IMPOTS SUR LE RESULTAT : néant

XVI. AUTRES TAXES ET IMPOTS A CHARGE DE TIERS : néant

XVII. DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN : néant

XVIII. RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIEES AVEC  
LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION : néant

XIX. RELATIONS FINANCIERES : néant

## REGLES D'EVALUATIONS

## I. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

1.1. Ces immobilisations sont évaluées au prix d'acquisition. L'amortissement linéaire est calculé en fonction de la durée d'utilisation de ce genre d'investissement par la régie, et est conforme aux taux généralement admis par l'administration des contributions directes.

1.2. Si ces immobilisations étaient amortissables « ad libitum » conformément à la législation fiscale, la régie se réserve de bénéficier des taux d'amortissement favorables ainsi admis.

1.3. En cas de frais d'établissement, les amortissements seront pratiqués en 5 ans.

1.4. Si une immobilisation incorporelle n'était plus utilisée par la régie, il sera procédé à une réduction de valeur à charge de l'exercice qui aura constaté la désaffectation, de manière à amortir totalement la valeur d'acquisition de l'immobilisation incorporelle désaffectée.

## II. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

2.1. Ces immobilisations sont évaluées au prix d'acquisition défini conformément aux dispositions de l'article 20 de l'arrêté royal du 8 octobre 1976.

2.2. Les amortissements linéaires sont pratiqués en fonction de la durée de vie probable de l'investissement, et sont donc variables selon le genre d'investissement.

2.3. En cas de désaffectation ou de ventes d'éléments de ce type, une régularisation sera opérée en fonction du prix de vente ou du prix de réalisation probable du bien. Cette régularisation interviendra à charge ou au bénéfice de l'exercice qui aura vu la naissance de la désaffectation ou de la vente.

2.4. Une réduction de valeur spéciale sera pratiquée si, en fin d'exercice, il est constaté que la valeur d'exploitation est inférieure à la valeur d'acquisition diminuée des amortissements effectués. De même, la régie se réserve de bénéficier des dispositions légales favorables permettant un amortissement accéléré « ad libitum », conformément à toutes dispositions légales en la matière, prises sur le plan fiscal.

2.5. Des réévaluations d'immobilisations corporelles pourront être faites de manière prudente, s'il est constaté une différence entre la valeur vénale et le prix d'acquisition diminué des amortissements pratiqués.

## III. IMMOBILISATIONS FINANCIERES

3.1. Ces immobilisations sont évaluées au prix d'acquisition.

3.2. Une réduction de valeur sera opérée si la valeur d'inventaire est inférieure à une évaluation faite suivant les critères traditionnellement utilisés pour de telles appréciations et si la moins-value ainsi dégagée a un caractère durable.

## IV. MARCHANDISES

4.1. Les marchandises sont évaluées au prix d'acquisition et selon la méthode du coût moyen pondéré.

4.2. Pour les marchandises éventuellement achetées en devises étrangères, celles-ci sont converties sur base du dernier cours moyen utilisé par la comptabilité pour la comptabilisation des achats en devises étrangères. Ce cours moyen est déterminé en fonction de l'évolution des cours des devises par rapport au franc belge.

4.3. La part des stocks qui serait réputée être de fabrication, sera évaluée au prix d'acquisition des marchandises, majoré des coûts directs de fabrication.

4.4. Les travaux en cours sont évalués conformément à la méthode utilisée pour les produits fabriqués, mais en tenant compte de leur état d'avancement.

## V. CREANCES - VALEURS DISPONIBLES - PLACEMENTS DIVERS

5.1. Ces éléments sont évalués à la somme effectivement due par les débiteurs, quelle que soit l'origine de la créance.

5.2. Une réduction de valeur sera pratiquée si la valeur recouvrable est inférieure à la valeur comptable. Cette réduction de valeur sera à la charge de l'exercice qui aura vu la naissance du fait générateur de la perte.

5.3. Si une créance s'avère devenir irrécouvrable, elle sera éliminée de l'actif où elle est comptabilisée et portée en charge, compte tenu des réductions de valeur antérieurement pratiquées.

5.4. Si une part des actifs est établie en devises étrangères, elle est à convertir au cours prévu au poste « marchandises ».

## VI. COMPTE DE REGULARISATION D'ACTIF

6.1. Sont évalués à la valeur d'acquisition et compte tenu de la règle « prorata temporis ».

6.2. Si la valeur d'acquisition est supérieure à la valeur d'exploitation, cette dernière sera retenue.

## VII. IMMOBILISATIONS EN LOCATION-FINANCEMENT ET ASSIMILE

7.1. Ce type d'investissement sera évalué en vertu des dispositions de la loi en la matière et selon la date de la conclusion du contrat, ainsi que le prévoit la loi.

## VIII. DETTES

8.1. Les dettes sont évaluées à la somme effectivement et réellement due au moment de l'établissement des comptes annuels.

8.2. Si une part de ces dettes est en devises étrangères, elle sera convertie conformément à ce qui est prévu au poste « marchandises ». En cas de dévaluation ou de réévaluation d'une devise étrangère, même après l'établissement des comptes annuels, mais avant leur approbation, une régularisation sera opérée à la charge ou au bénéfice de l'exercice.